

*-THE  
Ruggeds.*

**RUGGED SOLUTIONS**

**JAARRAPPORT**

**2018**

---

## Inhoud

Bestuursverslag	3
<b>Jaarrekening</b>	
Balans per 31 december 2018	7
Staat van baten en lasten over 2018	9
Grondslagen voor de waardering	10
Toelichting op de balans per 31 december 2018	12
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2018	15
Bestuursverklaring	18

# BESTUURSVERSLAG 2018



## Bestuursverslag

### Stichting Rugged Solutions

De stichting Rugged Solutions is opgericht 4 februari 2010. De stichting heeft ten doel:

- Het uitvoeren en ontwikkelen en ondersteunen van hiphop
- Het manifesteren, ondersteunen en ontwikkelen van uitvoeringen en evenementen alsmede cultuureducatie
- Het verrichten van verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn

De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door het ondersteunen, organiseren en uitvoeren van manifestaties.

### Het Bestuur

Het bestuur van stichting Rugged Solutions statutair gevestigd te Eindhoven bestaat sinds 12 oktober 2017 uit:

- Voorzitter – S.J.C.M. de Goede
- Penningmeester – B. van Hoorn
- Bestuurslid – T.F. van der Meer

In 2018 vonden er vijf bestuursvergaderingen plaats in Eindhoven, te weten in februari, april, juni, september en november.

### Activiteiten

In 2018 heeft de stichting de volgende activiteiten gerealiseerd:

#### **The Ruggeds**

Het begin van het jaar stond in het teken van de deelname van The Ruggeds aan het grootse Amerikaanse televisieprogramma World of Dance, dat door miljoenen mensen is bekeken. The Ruggeds bereikten de kwartfinale van deze grote dans competitie en dit zorgde in Nederland voor veel pers en aandacht, waaronder de aanwezigheid bij tv-programma Jinek.

2018 kenmerkte voornamelijk ook de ontwikkeling van de tweede grote zaal theatervoorstelling, Between Us, van The Ruggeds. Met de steun van publieke en private fondsen kon er met vertrouwen worden gestart met de verdere ontwikkeling van het artistieke plan van de voorstelling, en met het onderzoek en repetitieproces.

Mede dankzij deze steun kon er worden geïnvesteerd in het aantreden van een zakelijk leider bij de stichting, wat een voorwaarde was van de verschillende fondsen. Het bestuur is blij met het aantreden van Anne Marleen de Jong per februari 2018.

Daarnaast toerde The Ruggeds met succes hun voorstelling Adrenaline op vele internationale festivals, zoals La Villette in Parijs en Breakin Convention in Toronto en Denver. En ook waren The Ruggeds onderdeel van het programma van de internationale dansconferentie, de Tanzmesse in Düsseldorf. Dit alles zorgde voor een vergroting van het internationaal bereik en het buitenlandse netwerk. Dit biedt een mooie basis voor de buitenlandse tournee van Between Us. Ook is het bestuur trots op de lange termijn relatie die is aangegaan met Senf theaterpartners (boekingskantoor).

#### **Rugged Studio**

Voor de studio stond 2018 in het teken van de doorontwikkeling van de professionalisering en de toekomstvisie van de studio. Niek Traa, de artistiek leider van de Rugged Studio formuleerde samen met Anne Marleen de Jong een nieuwe visie op de studio. Ook werd er gekozen voor een nieuwe naam, On the One. On the One moet niet alleen een plek worden voor breakdance, maar voor urban dans in de breedte. Met de nieuwe aanpak wil On the One mensen dichter bij elkaar brengen en dansers de mogelijkheid geven om kennis te maken met verschillende dans en muziekstijlen, maar ook om hun kennis van dans over te dragen aan anderen: *Each One Teach One*.

Naast de reguliere danslessen zullen ook andere activiteiten, zoals kleine events en ontwikkelingstrajecten een plek krijgen. Ook werd het dansaanbod van de studio uitgebreid. Naast breaking en popping zijn er nu ook vaste lessen op het gebied van House, Hiphop en Afro beschikbaar.

In het najaar werd duidelijk dat de plek waar de studio zich nu bevindt, het SEU-gebouw, een financiële impuls krijgt middels de Brainport Regio-deal. Dit geld zal worden besteed aan de

verbetering en verbouwing van het gebouw, maar ook in programma gelden. Dit zal in 2019 verder worden uitgewerkt.

### **Toekomstverwachtingen**

Het bestuur is trots op de groei die de stichting in 2018 heeft doorgemaakt. Door het aantreden van de zakelijk leider is er meer structuur aangebracht en is een start gemaakt met het opbouwen van een flexibele organisatie. Voor 2019 staat de Nederlandse tournee op de planning van Between Us, maar voornamelijk ook de formulering van het beleidsplan en toekomstvisie van de stichting en het toewerken naar mogelijke structurele subsidie.

Het bestuur is ook blij met de uitbreiding van het bestuur. In het najaar werden gesprekken gevoerd met Eefje Colsen en zij zal per 2019 aantreden als bestuurslid. Het bestuur is van mening dat haar kennis en ervaring, gezien haar werkzaamheden als o.a. hoofd communicatie en sponsoring voor de Parade, van grote waarde kan zijn voor de stichting.

### **Stichtingsvermogen**

In 2017 was een reserve ingebouwd van €50.000 die ingezet werd voor de professionaliseringsslag van de stichting in 2018. Deze reserve is in 2018 ingezet aan het realiseren van een vast kernteam, bestaande uit een artistiek leider, zakelijk leider, productiemedewerker, acquisitiemedewerker en marketingmedewerker. Voor 2019 is deze reserve niet ingebouwd en zal nauwkeurig moeten worden gekeken naar de kosten en inzet van het personeel.

# JAAARREKENING 2018



## Balans per 31 december 2018

(Na resultaatbestemming)

	31 dec 2018		31 dec 2017	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
<b>Vaste activa</b>				
<b>Materiële vaste activa</b>				
Inventaris	<u>3.364</u>		<u>0</u>	
		3.364		0
<b>Vlottende activa</b>				
<b>Vorderingen en overlopende activa</b>				
Debiteuren	2.852		56	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	18.038		3.361	
Overige vorderingen	<u>31.649</u>		<u>14.730</u>	
		52.539		18.147
<b>Liquide middelen</b>		83.299		135.021
		<u>139.202</u>		<u>153.168</u>

## Balans per 31 december 2018

(Na resultaatbestemming)

	31 dec 2018		31 dec 2017	
	€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>				
<b>Kapitaal</b>				
Stichtingsvermogen	43.197		32.993	
Bestemmingsreserve verbouwing	0		3.088	
Bestemmingsreserve professionalisering person	0		50.000	
		43.197		86.081
<b>Kortlopende schulden</b>				
Schulden aan leveranciers	3.740		1.896	
Overige schulden	92.265		65.192	
		96.005		67.088
		<u>139.202</u>		<u>153.169</u>



## Staat van baten en lasten over 2018

	Realisatie 2018	Realisatie 2017
	€	€
<b>Baten</b>		
Subsidie gemeente	50.084	38.183
Fondsbijdrage	167.502	0
Nog te besteden fondsbijdrage volgend jaar	-79.655	0
<b>Totaal subsidies en bijdragen</b>	<u>137.931</u>	<u>38.183</u>
Baten	201.523	261.584
Kostprijs van de baten	-802	-118
<b>Saldo overige baten</b>	<u>200.721</u>	<u>261.466</u>
<b>Totaal baten</b>	338.652	299.649
<b>Lasten</b>		
Inhuur derden	107.525	30.430
Overige personeelskosten	3.080	17.045
Afschrijvingen materiële vaste activa	516	0
Huisvesting	11.998	6.827
Kantoorkosten	4.660	686
Communicatiekosten	6.270	3.946
Voorstellingskosten	242.068	170.371
Algemene kosten	5.052	7.009
<b>Totaal lasten</b>	<u>381.169</u>	<u>236.314</u>
	<u>-42.517</u>	<u>63.335</u>
Financiële baten & lasten	-367	-227
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<u><u>-42.884</u></u>	<u><u>63.108</u></u>
<b>Resultaatbestemming:</b>		
Dotatie bestemmingsreserve professionalisering personeel	-50.000	50.000
Dotatie bestemmingsreserve verbouwing	-3.088	
	<u><u>10.204</u></u>	<u><u>13.108</u></u>

## Grondslagen voor de waardering

### Algemeen

#### Activiteiten

De activiteiten van Stichting Rugged Solutions, statutair gevestigd te Eindhoven bestaan voornamelijk uit het uitvoeren en promoten van hiphop.

#### Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen zonder winststreven (RJK C1).

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

#### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf van ingebruikneming.

#### Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

## Grondslagen voor de waardering

### Liquide middelen

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de stichting.

### Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

## Grondslagen voor de resultaatbepaling

### Algemeen

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### Netto baten

Onder netto baten wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar geleverde goederen en verleende diensten onder aftrek van kortingen en de over de baten geheven belastingen.

Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. De kostprijs van deze diensten worden aan dezelfde periode toegerekend.

### Subsidies

Subsidies worden verantwoord in het jaar waarin de subsidies zijn ontvangen of de periode waaraan de subsidies kunnen worden toegerekend.

## Toelichting op de balans per 31 december 2018

### Materiële vaste activa

Een overzicht van de materiële vaste activa is onderstaand opgenomen:

	<u>2018</u>
	€
<b>Inventaris</b>	
Aanschaffingen	0
Cum. afschrijving	0
Boekwaarde begin	<u>0</u>
(Des)investeringen	3.880
Afschrijvingen	<u>-516</u>
Mutaties	3.364
Boekwaarde einde	<u><u>3.364</u></u>
Afschrijvingspercentage :	20%

### Vorderingen en overlopende activa

	<u>31 dec 2018</u>	<u>31 dec 2017</u>
	€	€
<b>Debiteuren</b>		
Handelsdebiteuren	<u>2.852</u>	<u>56</u>
	<b>2.852</b>	<b>56</b>

### Belastingen en premies sociale verzekeringen

Te vorderen omzetbelasting	<u>18.038</u>	<u>3.361</u>
	<b>18.038</b>	<b>3.361</b>

### Overige vorderingen

Vooruitbetaalde kosten	2.682	0
Te ontvangen subsidie	2.468	1.909
Nog te factureren omzet	0	12.821
Te ontvangen fondsbijdrage	<u>26.499</u>	<u>0</u>
	<b>31.649</b>	<b>14.730</b>

### Liquide middelen

	<u>31 dec 2018</u>	<u>31 dec 2017</u>
	€	€
Rabobank rekening-courant	8.626	67.024
Rabobank spaarrekening	74.830	67.997
Kas	307	0
Kruisposten	<u>-464</u>	<u>0</u>
	<b>83.299</b>	<b>135.021</b>

## Toelichting op de balans per 31 december 2018

### Kapitaal

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	€	€
<b>Stichtingsvermogen</b>		
Beginsaldo	32.993	19.884
Resultaat boekjaar	10.204	13.109
Eindsaldo	<u>43.197</u>	<u>32.993</u>
<b>Bestemmingsreserve verbouwing</b>		
Beginsaldo	3.088	10.000
Vrijval	-3.088	-6.912
	<u>0</u>	<u>3.088</u>
<b>Bestemmingsreserve professionalisering personeel</b>		
Beginsaldo	50.000	0
Bestemming resultaat boekjaar	0	50.000
Vrijval	-50.000	0
	<u>0</u>	<u>50.000</u>

### Resultaatverwerking

Het bestuur van de stichting stelt voor om het resultaat de volgende bestemming te geven:  
Het saldo van baten en lasten van € 10204 over 2018 zal voor € 10204 worden toegevoegd aan het stichtingsvermogen en zal voor € 0 worden onttrokken aan de bestemmingsreserve professionalisering personeel.  
Dit voorstel is reeds zodanig verwerkt in de jaarrekening 2018 van de stichting.

### Kortlopende schulden

	<u>31 dec 2018</u>	<u>31 dec 2017</u>
	€	€
<b>Schulden aan leveranciers</b>		
Crediteuren	3.740	1.896
	<u>3.740</u>	<u>1.896</u>
<b>Overige schulden</b>		
Nog te betalen inkoopfacturen	0	192
Nog te besteden bijdrage fondspodiumkunsten	0	65.000
Nog te besteden fondsbijdrage	79.655	0
Nog te betalen kosten	11.900	0
Vooruitgefactureerde omzet	710	0
	<u>92.265</u>	<u>65.192</u>

## Toelichting op de staat van baten en lasten over 2018

	<b>Realisatie 2018</b>	<b>Realisatie 2017</b>
	€	€
<b>Subsidies en bijdragen</b>		
Subsidie gemeente	50.084	38.183
Fondsbijdrage	167.502	0
Nog te besteden fondsbijdrage volgend jaar	-79.655	0
	<b>137.931</b>	<b>38.183</b>
<b>Opbrengsten</b>		
Horeca	1.027	892
Lidmaatschappen	25.703	23.906
Uitkoopsommen/ recettes	27.822	131.558
Verhuur	4.670	1.401
Lessen en workshops	11.144	11.109
Merchandise	1.526	1.995
Verkoop internationaal	127.202	39.412
Evenementen	135	30.513
Giften en donaties	0	10.000
Overige omzet	2.294	10.798
	<b>201.523</b>	<b>261.584</b>
<b>Kostprijs van de baten</b>		
Horeca	802	118
	<b>802</b>	<b>118</b>
<b>Inhuur derden</b>		
Honoraria	0	9.554
Inhuur personeel	107.525	20.876
	<b>107.525</b>	<b>30.430</b>
<b>Overige personeelskosten</b>		
Reis-en verblijfskosten	0	15.215
Opleidingskosten	395	0
Vrijwilligersvergoedingen	2.685	1.830
	<b>3.080</b>	<b>17.045</b>
<b>Afschrijvingen materiële vaste activa</b>		
Afschrijvingen inventaris	516	0
	<b>516</b>	<b>0</b>

## Toelichting op de staat van baten en lasten over 2018

	<b>Realisatie 2018</b>	<b>Realisatie 2017</b>
	€	€
<b>Huisvesting</b>		
Huur	5.100	4.351
Onderhoud huisvesting	3.324	0
Schoonmaakkosten	2.658	828
Lokatiekosten en zaalhuur	0	1.648
Overige huisvestingskosten	916	0
	<b>11.998</b>	<b>6.827</b>
<b>Kantoorkosten</b>		
Porti	254	0
Kantoorbenodigdheden	37	34
Telefoon en internet	828	0
Contributies en abonnementen	286	0
Onderhoud inventaris	0	568
Automatiseringskosten	3.255	84
	<b>4.660</b>	<b>686</b>
<b>Communicatiekosten</b>		
Representatie	30	462
Communicatie	0	2.890
Publiciteit	4.968	122
Website	0	30
Drukwerk	1.272	442
	<b>6.270</b>	<b>3.946</b>
<b>Voorstellingskosten</b>		
Docenten	21.375	0
Sejours	535	3.581
Acteurs/ Artiesten	156.297	142.350
Evenementskosten	537	0
Reis- en verblijfkosten	13.148	0
Kosten workshops	140	0
Decor en rekwisieten	10.870	0
Huur repetitie ruimte	2.616	0
Kostuums/ kleding	1.275	2.529
Techniek uitvoering	10.630	13.230
Productiekosten	3.879	0
Materiaalkosten	7.441	6.245
Huur materiaal	502	328
Merchandise	6.070	2.108
BTW nadeel	6.753	0
	<b>242.068</b>	<b>170.371</b>

## Toelichting op de staat van baten en lasten over 2018

	<b>Realisatie 2018</b>	<b>Realisatie 2017</b>
	€	€
<b>Algemene kosten</b>		
Administratiekosten	1.526	432
Advieskosten	1.618	5.393
Verzekeringen	1.551	329
Betallingsverschillen	-139	-129
Overige algemene kosten	496	984
	<b>5.052</b>	<b>7.009</b>
<b>Rentelasten en soortgelijke kosten</b>		
Rentelasten rekening courant banken	367	227
	<b>367</b>	<b>227</b>



# BESTUURSVERKLARING 2018



## Bestuursverklaring

Het bestuur van Stichting Rugged Solutions verklaart hierbij dat de jaarrekening over het boekjaar 2018 mede overeenkomstig de voor dit jaar geldende subsidievoorwaarden is opgesteld. Het bestuur verklaart dat deze jaarrekening de vermogenspositie alsmede het saldo van de staat van baten en lasten juist weergeeft en dat alle bezittingen en verplichtingen in deze jaarrekening volledig zijn opgenomen.

Aan de stichting zijn geen organisaties, waaronder steunstichtingen of vrienden-stichtingen, verbonden waarop het bestuur beleidsbepalende invloed heeft.

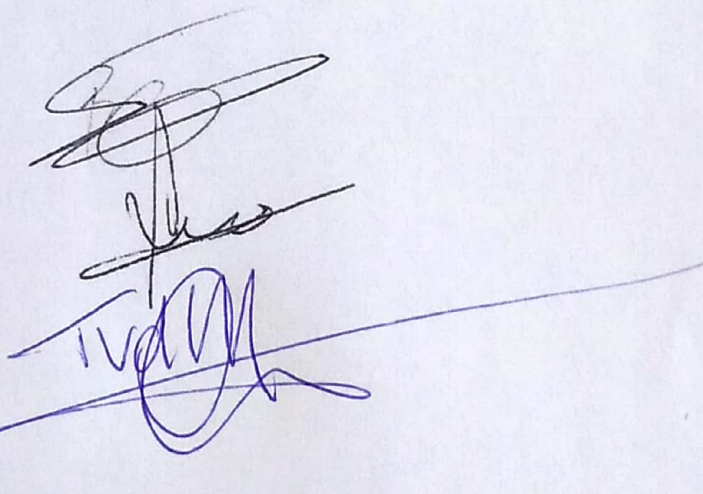
Tevens verklaart het bestuur dat buiten de in deze jaarrekening aangegeven middelen de stichting geen andere middelen ter beschikking staan. Tot op heden hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan die van materiële invloed zouden zijn op deze jaarrekening.

Eindhoven,  
17-04-2019

Penningmeester  
B. van Hoorn

Voorzitter  
S.J.C.M. de Goede

Bestuurder  
T.F. van der Meer



# RUGGED SOLUTIONS

KLOKGEBOUW 52  
5617 AB EINDHOVEN

---

*THE Rugged's.*